



2019, UNE ANNEE MEILLEURE QUE PREVUE

Nous avons anticipé que 2019 serait une année en demi-teinte après deux années exceptionnelles. Cette inquiétude était liée :

- un contexte social et économique peu propice à la générosité : baisse générale de la générosité en France constatée par de nombreuses associations en 2018,
- une inquiétude des donateurs suite au prélèvement à la source,
- un prévisionnel d'encaissement de legs et assurance vie peu élevé.

Nous souhaitons dans tous les cas maintenir à l'identique notre soutien à la recherche et aux malades.

Même si l'année se termine sur **un déficit de 162 025 €** Cependant, la situation est loin d'être alarmante au regard des données suivantes :

- après une année exceptionnelle comme l'a été 2018, il est normal d'afficher un déficit,
- une hausse des dons manuels,
- des dépenses maîtrisées
- un soutien aux missions sociales identiques à 2018.

Pour rappel, les comptes annuels d'une association comme la nôtre sont composés :

- D'un Bilan Actif/Passif arrêté au 31 décembre 2019 qui donne une photographie des finances de notre association à cette date : ce que nous possédons et la manière dont cela est financé,
- D'un compte de résultat reprenant les recettes et dépenses de l'année et permettant de comprendre l'évolution financière entre le bilan précédent et celui-ci,
- Du compte Ressources/Emplois qui permet de vérifier si nous respectons les ratios qui s'imposent à nous.

Les chiffres clés de l'exercice 2019 sont :

Total du bilan	5 593 698 €	<i>(vs 6 374 430 € en 2018)</i>
Total des produits d'exploitation	1 838 027 €	<i>(vs 2 519 190 € en 2018)</i>
Résultat net comptable	- 162 025 €	<i>(vs 1 333 444 € en 2018)</i>

On constate une baisse du **résultat net de 1 495 469 €** sous l'effet conjugué des variations suivantes :

- **Baisse du résultat d'exploitation de 619 789 €** due à :
 - Une baisse des produits d'exploitation de 681 163 € due essentiellement à une baisse des legs de 778 685 €, sachant que l'association avait encaissé en N-1 le legs REVOL de 756 000 € (vente de 2 appartements),
 - Une baisse des charges d'exploitation de 61 373 € due principalement à une baisse des subventions versées de 179 240 € compensée en partie par une hausse des dotations aux amortissements de 94 546 € liée aux acquisitions/dons de matériels handicapés.
- **Baisse du résultat exceptionnel de 840 407 €** due essentiellement à :
 - L'opération de cession des anciens locaux intervenue en N-1 qui avait permis de dégager une plus-value de cession de 809 000 €.

Le montant des missions sociales s'élèvent à 1 516 187 € (vs 1 585 742 € en 2018) soit une diminution de 4 %. La répartition entre nos deux missions est la suivante :

- 732 998 € consacrés à l'aide aux malades contre 657 915 € en 2018
- 783 189 € consacrés au soutien de la recherche contre 927 827 € en 2018



Soit **76 % des emplois (vs 72 % en 2018)**. Nous pouvons nous réjouir de ce résultat en l'absence d'un mécénat exceptionnel.

Les frais de recherche de fonds se composent des frais d'appel à la générosité du public, à la recherche de subventions et fonds privés et aux traitements des dons. Ils s'élèvent à **266 703 € contre 230 144 €** en 2018. Ils représentent **13% des emplois** (vs 11% en 2018). L'augmentation des frais de recherche de fonds s'explique par :

- Un plus grand nombre de donateurs conduisant à des frais de gestion supplémentaires (édition des reçus fiscaux, affranchissement...)
- L'affichage de la campagne de sensibilisation 2018 dans les abribus DECAUX et quai de métro dont les retombées en fin d'année et en janvier 2020 démontrent son utilité. Pour rappel, l'espace est gratuit mais nous devons payer les frais techniques (impressions des affiches et colle).

Les frais de fonctionnement d'un montant de **223 589 € contre 372 427 €** en 2018 ont diminué de 40 %. Ils correspondent aux frais de fonctionnement de la structure (EDF, copropriété...), les honoraires comptables, les salaires de l'équipe des permanents, des frais liés à l'activité des bénévoles et aux travaux de mise en conformité de nos locaux (toilette handicapée, cuisine...). Ils représentent **11 % des emplois** (vs 17 % en 2018).

Cette diminution des frais de fonctionnement s'explique par :

- Absence de travaux d'aménagement du siège social
- Une masse salariale constante ces deux dernières années,
- Une politique de maîtrise des coûts avec entre autre la mise en concurrence systématique des prestataires avec lesquels nous travaillons.

Les ressources collectées auprès du public s'élèvent à **1 713 678 € contre 3 414 708 €** en 2018. Elles représentent près de **92 % des ressources totales**. Nous respectons ainsi notre souhait d'indépendance vis-à-vis des pouvoirs publics. Cette diminution de presque 50 % des ressources trouve son explication dans l'absence du legs exceptionnel perçu en 2017 et 2018 et dans les raisons évoquées du résultat déficitaire citées plus haut.

A ces ressources collectées auprès du public s'ajoutent **les autres fonds privés** pour un montant de **155 283 € contre 110 390 €** en 2018. Cette baisse s'explique essentiellement par la baisse de la rémunération de nos réserves en raison de la chute des taux bancaires.

Notre politique de réserve reste inchangée. Ces réserves sont essentielles au bon fonctionnement de l'association d'une part pour tenir ses engagements, assurer la sécurité de fonctionnement en cas d'imprévu, et d'autre part pour être capable d'investir dans de nouveaux projets de recherche ou d'aides malades. Ces disponibilités se décomposent ainsi :

- Les fonds nécessaires à l'activité courante de l'association d'une année,
- Les fonds nécessaires pour satisfaire nos engagements pris auprès des équipes de recherches ces 10 dernières années à savoir 793 000 €,
- Les fonds nécessaires pour satisfaire nos engagements dans le protocole PULSE à savoir 525 000 €.

Pour terminer ce rapport de gestion, je tiens à souligner l'importance des **contributions de nos bénévoles** (terrain ou siégeant dans les instances décisionnaires de l'association) valorisées hors bilan pour un montant de **206 180 €**. Ces contributions sont précieuses pour l'association, sans elles, nous ne pourrions mener l'ensemble de nos actions.

Plus que jamais, au regard de la crise sanitaire actuelle, nous devons renforcer nos actions de développement des ressources (recrutement de donateurs, développement des legs et assurance vie...) afin de réussir à maintenir notre niveau de ressources actuelles et respecter ainsi nos engagements et notre soutien aux missions sociales.

Laurent PETITJEAN

Trésorier



Assemblée générale -20 juin 2020

REPARTITION DE L'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTEES
Conformément aux comptes d'emploi ressources annuel 2019

