



## Budget prévisionnel 2026

Le budget prévisionnel 2026 marque une année charnière dans l'histoire de l'ARSLA. Jamais l'association n'aura engagé un niveau d'investissement aussi important au service de ses missions sociales, scientifiques et stratégiques. Ce budget traduit une conviction forte : face à une maladie qui progresse vite, les réponses doivent désormais progresser plus vite encore.

L'ARSLA entre ainsi dans une nouvelle phase de son développement, une phase d'accélération : accélération de la recherche, accélération des investissements dans l'innovation et les données, accélération des solutions d'autonomie et des aides techniques, accélération des capacités d'action de l'association au service des personnes concernées et de leurs proches.

Cette dynamique exceptionnelle se traduit par un budget volontairement ambitieux, porté par des investissements structurants qui engageront durablement l'avenir de l'association :

- Développement de projets scientifiques majeurs ;
- Investissements dans les infrastructures et outils stratégiques ;
- Renforcement des capacités de recherche et d'innovation ;
- Développement de nouveaux outils numériques et technologiques ;
- Accélération des réponses concrètes apportées aux personnes concernées.

Le budget prévisionnel 2026 présente ainsi un déficit assumé, directement lié à cette phase d'investissement exceptionnel. Ce déficit ne traduit pas une fragilité financière. Il reflète au contraire la capacité de l'ARSLA à mobiliser aujourd'hui la solidité construite au cours des dernières années pour investir massivement dans les projets jugés essentiels pour l'avenir.

L'association a fait le choix de ne pas ralentir au moment même où les avancées scientifiques ouvrent de nouvelles perspectives, les besoins des personnes concernées augmentent et les enjeux liés à la SLA nécessitent des réponses plus structurées, plus rapides et plus ambitieuses.

Ce budget est donc celui d'une association qui choisit d'investir, d'accélérer et de construire.

### **Des ressources solides au service d'une stratégie d'accélération**

Le budget prévisionnel 2026 repose sur des produits d'exploitation estimés à **6,47 M€**, portés principalement par la générosité du public, le mécénat et les contributions financières obtenues dans le cadre de partenariats et d'appels à projets.

<b>Produits</b>	<b>Budget prévisionnel 2026</b>
Cotisations	30 000 €
Ventes de biens et services	40 000 €
Subventions et concours publics	250 000 €
Dons et mécénat	5 500 000 €
Legs, donations et assurances-vie	200 000 €
Contributions financières	446 000 €
Autres produits	5 000 €
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>6 471 000 €</b>

La progression continue des ressources privées témoigne de la confiance accordée à l'ARSLA par ses donateurs, partenaires et mécènes, mais également de la capacité de l'association à porter des projets de plus en plus ambitieux et structurants à l'échelle nationale.

### **Une priorité maintenue : les missions sociales**

En 2026, l'ARSLA consacrera **83 % de son budget directement à ses missions sociales**. Ce niveau d'engagement illustre la priorité donnée à la recherche, à l'accompagnement des personnes malades, à la compensation, à l'innovation ainsi qu'aux actions de sensibilisation et de plaidoyer.

Les frais de recherche de fonds et les dépenses de fonctionnement demeurent contenus dans des proportions maîtrisées, permettant à l'association de maintenir un haut niveau d'investissement dans ses actions tout en conservant une gestion rigoureuse et prudente.

Répartition des charges	Budget prévisionnel	% du budget
Recherche et innovation scientifique	3 630 000 €	51%
Accompagnement des personnes malades et des aidants	955 000 €	13 %
Aides techniques et autonomie	1 255 000 €	18 %
Sensibilisation, plaidoyer et mobilisation	50 000 €	1 %
<b>Total missions sociales</b>	<b>5 890 000 €</b>	<b>83 %</b>
Frais de recherche de fonds	330 000 €	5 %
Fonctionnement et support aux missions	880 000 €	12 %
<b>Total charges prévisionnelles</b>	<b>7 100 000 €</b>	<b>100 %</b>
Sorties et impacts des travaux	620 000 €	
<b>Total général</b>	<b>7 720 000 €</b>	
<i>Déficit</i>	<i>1 249 000 €</i>	

Cette répartition traduit la volonté constante de l'association de concentrer l'essentiel de ses ressources sur les actions directement utiles aux personnes concernées et à la recherche.

Le fonctionnement de l'association ne constitue pas une dépense détachée des missions sociales : il en est la condition de mise en œuvre. Les ressources humaines, les outils numériques, la logistique, les fonctions administratives et la sécurisation juridique permettent à l'ARSLA de déployer ses actions à l'échelle nationale dans des conditions de qualité, de continuité et de transparence indispensables.

### **Un budget construit sur une logique d'investissement**

Le budget prévisionnel 2026 présente un déficit maîtrisé, principalement lié à plusieurs investissements exceptionnels engagés par l'ARSLA au cours de l'exercice.

Ces dépenses concernent notamment des travaux et aménagements permettant la création d'un showroom innovant (largement évaluées avec une approche prudente qui sera réévaluée en cours d'année 2026), le développement de nouveaux outils et projets

stratégiques et le renforcement des investissements scientifiques avec notamment le déploiement des premières actions structurantes liées à l'Institut Charcot.

Ce budget s'inscrit dans une stratégie de long terme appuyée sur la solidité financière construite par l'ARSLA au fil des dernières années.

L'association fait ainsi le choix de mobiliser une partie des réserves constituées lors des exercices précédents afin de soutenir le développement de projets jugés prioritaires pour les années à venir, tout en maintenant un niveau élevé d'engagement dans ses missions sociales.

Cette capacité d'investissement constitue aujourd'hui un levier important pour renforcer durablement les actions scientifiques, sociales et technologiques portées par l'association.

## **Recherche et innovation scientifique**

### **3 630 000 € soit 51 % du budget**

La recherche demeure l'une des missions fondatrices de l'ARSLA et concentrera une part majeure des investissements engagés en 2026.

Dans un contexte d'accélération des connaissances scientifiques et d'émergence de nouvelles approches thérapeutiques, l'association poursuivra son soutien à des projets de recherche fondamentale, translationnelle et clinique visant à mieux comprendre les mécanismes biologiques de la SLA et à accélérer le développement de traitements innovants.

L'année 2026 sera également marquée par une étape importante dans le développement de l'Institut Charcot, projet structurant porté par l'ARSLA afin d'accélérer les synergies entre recherche, données cliniques, innovation technologique et recherche participative. Pensé comme un institut « hors les murs », l'Institut Charcot a vocation à fédérer chercheurs, cliniciens, ingénieurs, acteurs technologiques et personnes concernées autour de projets à fort impact scientifique et sociétal.

Le budget 2026 permettra notamment de soutenir les projets liés aux données cliniques et numériques, les approches computationnelles et l'intelligence artificielle, les cohortes et infrastructures de recherche, les projets collaboratifs nationaux et internationaux ainsi que plusieurs outils stratégiques destinés à accélérer la recherche et l'innovation dans le champ de la SLA.

Cet investissement scientifique important traduit la conviction que la SLA nécessite aujourd'hui des réponses à la hauteur de l'urgence imposée par la maladie.

### **Accompagnement, autonomie et soutien aux personnes concernées**

**2 210 000 € soit 31 % du budget**

L'accompagnement des personnes atteintes de SLA et de leurs proches demeure au cœur de l'action de l'ARSLA.

En 2026, l'association poursuivra le développement de ses dispositifs de soutien humain, social, psychologique et technique afin d'apporter des réponses concrètes aux conséquences de la maladie dans la vie quotidienne.

Cette mission mobilise désormais une part majeure des moyens de l'association et repose à la fois sur l'accompagnement des personnes et des aidants et sur le développement des aides techniques et des solutions favorisant l'autonomie.

Face à une maladie dont l'évolution rapide transforme profondément les conditions de vie des personnes concernées et de leurs proches, l'ARSLA poursuit ainsi une approche globale combinant soutien humain, aides concrètes, accompagnement psychologique, technologies d'assistance, maintien de l'autonomie et amélioration de la qualité de vie.

- ***Accompagnement des personnes malades et des aidants***

**955 000 € soit 13 % du budget**

L'ARSLA poursuivra en 2026 ses actions d'accompagnement humain, social et psychologique auprès des personnes concernées par la SLA et de leurs proches.

L'association continuera notamment à développer les dispositifs d'écoute et d'accompagnement, les aides financières ponctuelles, le soutien psychologique, les groupes de parole, les actions d'information et d'orientation ainsi que les outils numériques destinés aux personnes concernées et aux aidants.

Une attention particulière sera portée aux situations d'urgence et aux difficultés rencontrées par les familles face à l'évolution rapide de la maladie.

- ***Aides techniques et autonomie***

**1 255 000 € soit 18 % du budget**

L'autonomie et la qualité de vie des personnes concernées demeurent au cœur des priorités de l'association.

En 2026, l'ARSLA poursuivra le développement de son parc national d'aides techniques et renforcera ses actions autour des technologies d'assistance et de l'autonomie numérique.

Le budget permettra notamment l'achat et le renouvellement de matériel spécialisé, le prêt et la maintenance des équipements, le développement de solutions innovantes, le transport et la logistique du matériel ainsi que l'accompagnement des personnes dans l'accès et l'utilisation des aides techniques.

Ces investissements représentent aujourd'hui un levier essentiel pour préserver la communication, la mobilité et le maintien à domicile des personnes concernées.

### **Sensibilisation, plaidoyer et mobilisation**

L'ARSLA mènera également en 2026 des actions de sensibilisation et de plaidoyer afin de mieux faire connaître la SLA, défendre les droits des personnes concernées, favoriser l'accès aux innovations thérapeutiques et faire évoluer les politiques publiques.

Cette mission comprend notamment les campagnes nationales de sensibilisation, les actions de plaidoyer institutionnel, les travaux liés à l'accès aux traitements et aux innovations thérapeutiques, les échanges avec les autorités de santé et les décideurs publics, les colloques et événements, les publications et outils pédagogiques, les actions de mobilisation citoyenne ainsi que les relations médias et presse.

Ces actions jouent aujourd'hui un rôle essentiel pour accélérer la reconnaissance des besoins spécifiques liés à la SLA, améliorer l'accès aux droits et accompagner l'arrivée de nouvelles approches thérapeutiques dans un contexte scientifique en pleine évolution.

### **Une gestion maîtrisée au service d'une ambition renforcée**

Le développement des activités de l'ARSLA s'accompagne d'une exigence constante de maîtrise des équilibres financiers et des dépenses de structure.

Malgré un niveau d'investissement exceptionnel en 2026, l'association maintient des frais de recherche de fonds et de fonctionnement dans des proportions maîtrisées, permettant de consacrer l'essentiel des ressources aux missions sociales et scientifiques.

Cette rigueur de gestion constitue l'un des leviers ayant permis à l'ARSLA de renforcer progressivement ses capacités d'action tout en conservant une structure financière solide.

- ***Frais de recherche de fonds***

***330 000 € soit 5 % du budget***

Le développement des ressources privées constitue une condition essentielle de l'indépendance et de la capacité d'action de l'ARSLA.

Les frais de recherche de fonds regroupent les dépenses liées aux campagnes d'appel à la générosité, aux outils numériques de collecte, à la relation donateurs, aux actions de mécénat et partenariats ainsi qu'aux dispositifs permettant de fidéliser et développer les soutiens de l'association.

Maintenus à un niveau maîtrisé, ces investissements permettent de sécuriser durablement les ressources nécessaires au financement des missions sociales et scientifiques de l'ARSLA.

Cette capacité à développer des ressources privées solides constitue aujourd'hui un levier stratégique majeur pour accompagner les projets d'accélération engagés par l'association tout en préservant son indépendance d'action.

- ***Fonctionnement et support aux missions***

***880 000 € soit 12 % du budget***

Le développement des activités de l'ARSLA implique également de disposer d'une organisation solide, capable d'assurer la qualité, la continuité et la sécurisation des actions conduites par l'association.

Les dépenses de fonctionnement regroupent notamment les fonctions administratives et financières, les ressources humaines, les systèmes d'information, les locaux, les assurances, les outils de gestion ainsi que les obligations juridiques et réglementaires.

L'association poursuit une politique de maîtrise des coûts de structure, tout en maintenant un niveau d'exigence élevé en matière de transparence financière, de qualité de gestion et de sécurisation des activités.

## **Conclusion**

Le budget prévisionnel 2026 traduit une ambition claire : accélérer les capacités d'action de l'ARSLA afin de répondre plus fortement encore aux enjeux scientifiques, humains et sociétaux liés à la SLA.

Il reflète un modèle aujourd'hui singulier dans le paysage associatif : celui d'une association capable de porter simultanément un niveau d'investissement scientifique majeur, des actions concrètes d'accompagnement et de solidarité à grande échelle, le développement d'aides techniques et de solutions d'autonomie ainsi qu'un engagement fort en matière de plaidoyer et de transformation des politiques publiques.

Cette combinaison entre soutien à la recherche, accompagnement humain, innovation technologique et aide directe aux personnes concernées constitue aujourd'hui l'une des forces structurantes de l'ARSLA.

Le budget 2026 traduit ainsi la volonté de l'association de continuer à agir à tous les niveaux de la maladie pour accélérer la recherche, pour améliorer immédiatement la qualité de vie des personnes concernées et pour construire des réponses durables pour les années à venir.

Dans un contexte où les attentes scientifiques et sociales évoluent rapidement, l'ARSLA fait le choix d'investir, d'accélérer et de construire un modèle capable d'allier excellence scientifique et solidarité concrète.